|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| УТВЕРЖДАЮ:  (куратор)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (должность)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  (подпись) (ФИО)  М.П.  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г. |  | УТВЕРЖДАЮ:  (председатель отраслевой экспертной комиссии по рассмотрению проектов при департаменте (комитете))  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (должность)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  (подпись) (ФИО)  М.П.  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г. |

# Итоговый отчет по проекту

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(полное наименование проекта)

Идентификационный номер \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | ПОДГОТОВИЛ:  (руководитель проекта)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (должность)  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/  (подпись) (ФИО)  М.П.  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г. |

## Общие сведения о документе

|  |  |
| --- | --- |
| **Назначение документа:** | подведение итогов реализации проекта |
| **Количество экземпляров и место хранения:** | выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся, соответственно, у руководителя проекта, куратора проекта и председателя отраслевой экспертной комиссии по рассмотрению проектов при департаменте (комитете) |
| **Содержание:** | 1. Отчет по содержанию проекта 2. Отчет по контрольным событиям проекта 3. Отчет по наступившим рискам проекта 4. Отчет по бюджету проекта 5. Отчет по трудозатратам рабочей группы проекта 6. Оценка реализации проекта 7. Извлеченные уроки проекта и рекомендации |
| **Основание для составления документа:** | Постановление администрации города Белгорода от 01 октября 2012 года №195 «Об утверждении Положения об управлении проектами в городском округе «Город Белгород» |

## Отчет по содержанию проекта

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код задачи** | **Название задачи** | **Дата начала** | | **Дата окончания** | | **Длительность** | | **Отклонение, дни** |
| **план** | **факт** | **план** | **факт** | **план** | **факт** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ИТОГО:** | |  |  |  |  |  |  |  |

## Отчет по контрольным событиям проекта

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Контрольное событие** | **Плановая дата** | **Фактическая дата** | **Отклонение, дни** | **Результат (подтверждающий документ)** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

## Отчет по наступившим рискам проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Название риска** | **Дата наступления** | **Последствия наступления риска** | **Предпринятые действия** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Отчет по бюджету проекта

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код задачи** | **Название задачи** | **Общая сумма,**  **тыс. руб.** | | **Бюджетные источники финансирования,**  **тыс. руб.** | | **Внебюджетные источники финансирования,**  **тыс. руб.** | |
| **план** | **факт** | **план** | **факт** | **план** | **факт** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ИТОГО:** | |  |  |  |  |  |  |

## Отчет по трудозатратам рабочей группы проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Номер п/п** | **ФИО, основное место работы, должность** | **Работы** | **Трудозатраты, дней** | |
| **план** | **факт** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **ИТОГО:** | | |  |  |

## Оценка реализации проекта

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование показателя** | **Оценка \*** |  |  |
| **1.** | **Оценка проекта** | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.1. | Формулировка требований к проекту | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.2. | Финансирование проекта | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 1.3. | Приемка результатов проекта | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| **2.** | **Оценка управления проектом** | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.1. | Планирование проекта | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.2. | Управление графиком работ | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.3. | Управление объемами работ | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.4. | Коммуникации в проекте | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.5. | Управление рисками | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.6. | Управление стоимостью | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.7. | Управление качеством | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.8. | Управление командой проекта | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |
| 2.9. | Взаимодействия с подрядчиками (поставщиками) | сделано хорошо |  |  |
| требует усовершенствования |  |  |

\* - напротив каждого показателя отметьте только одну из предложенных оценок символом «**V**».

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование критерия** | **Критерий достигнут?**  *(поставьте символ «V»)* | | **Если «ДА», то присваивается %** | **Значение критерия,**  **%** |
| **ДА** | **НЕТ** |
| 1. | Ограничения бюджета проекта соблюдены |  |  | 15% |  |
| 2. | Сроки реализации проекта по сравнению с базовыми соблюдены |  |  | 15% |  |
| 3. | Цель проекта достигнута и результат принят заказчиком |  |  | 55% |  |
| 4. | По выполнению требований к результату\* |  |  | 15% |  |
| **Итого сумма всех критериев «П»:** | | | | |  |

\* в приложение к настоящему отчету необходимо представить подтверждающие сведения выполнения требований к результату согласно указанным в паспорте проекта (п. 3.4)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Статус реализации проекта\*\* | | Диапазон значений критериев |  |  |
| Проект реализован успешно | Проект реализован успешно со значительными отклонениями и результат принят | 55% ≤ П ≤ 70% |  |  |
| Проект реализован успешно с незначительными отклонениями | 70% < П < 100% |  |  |
| Проект реализован успешно без отклонений | П = 100% |  |  |
| Проект не реализован, ресурсы сохранены | | П < 55% |  |  |
| Проект не реализован, ресурсы потеряны | |  |  |

\*\* поставьте символ «V» в соответствующей ячейке напротив диапазона значений критериев, в который попадает результат

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Тип проекта** | **Показатель (критерий)** | **Диапазон значения критериев** |  | **Коэффициент эффективности (Кэ)\*** |  |  |
| **Экономический** (направлен на увеличение прибыли) | Проект по созданию нового производства, годовой объем выручки после выхода хозяйствующего субъекта на проектную мощность (показатель, отражаемый в строке 2110 отчета о прибылях и убытках) млн. руб. | до 60 | = | 0,5 |  |  |
| от 60 до 120 | = | 0,75 |  |  |
| от 120 до 250 | = | 1 |  |  |
| от 250 до 500 | = | 1,25 |  |  |
| от 500 | = | 1,5 |  |  |
| Проект, реализуемый на базе действующего производства. Увеличение годового объема выручки после выхода хозяйствующего субъекта на проектную мощность по сравнению с данным показателем до начала реализации проекта, млн. руб. | до 60 | = | 0,5 |  |  |
| от 60 до 120 | = | 0,75 |  |  |
| от 120 до 250 | = | 1 |  |  |
| от 250 до 500 | = | 1,25 |  |  |
| от 500 | = | 1,5 |  |  |
| **Социальный** (ориентирован на достижение социально значимых результатов) | Охват населения социальными благами за 1 год, тыс.чел. | до 5 | = | 0,5 |  |  |
| от 5 до 10 | = | 0,75 |  |  |
| от 10 до 20 | = | 1 |  |  |
| от 20 до 50 | = | 1,25 |  |  |
| от 50 | = | 1,5 |  |  |
| Участие населения в мероприятиях проекта, тыс. чел. | до 5 | = | 0,5 |  |  |
| от 5 до 10 | = | 0,75 |  |  |
| от 10 до 20 | = | 1 |  |  |
| от 20 до 50 | = | 1,25 |  |  |
| от 50 | = | 1,5 |  |  |
| **Организационный** (направлен на повышение эффективности функционирования организации и ее отдельных структур, подразделений) | Создание и оптимизация деятельности организационных структур, тыс. чел. | до 1 | = | 0,5 |  |  |
| от 1 до 7 | = | 0,75 |  |  |
| от 7 до 12 | = | 1 |  |  |
| от 12 до 20 | = | 1,25 |  |  |
| от 20 | = | 1,5 |  |  |
| **Технический** (ориентирован на модернизацию и техническое усовершенствование, создание и сохранение имущественных объектов и технологий) | Стоимость проекта, млн. руб. | до 60 | = | 0,5 |  |  |
| от 60 до 120 | = | 0,75 |  |  |
| от 120 до 250 | = | 1 |  |  |
| от 250 до 500 | = | 1,25 |  |  |
| от 500 | = | 1,5 |  |  |

\*поставьте символ «V» в ячейке напротив соответствующего коэффициента эффективности проекта

## Извлеченные уроки проекта и рекомендации

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Рекомендации** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |